

بنك الأسئلة لتخصص: إدارة اعمال المستوى: الثالث الفصل: الثاني اسم المقرر: إدارة الإنتاج والعمليات 2

السؤال الاول:

ضع خط تحت الاجابة الصحيحة من بين الأقواس

1. لاتأخذ اسبقية (الوامر الحرجة - الاستحقاق المبكر) في الاعتبار السرعة والموثقية في التسليم.
2. يقصد بالتكامل (العمودي -) سيطرة المنظمة على العمليات والانشطة الخاصة بتوفير مدخلات الانتاج.
3. من العوامل المؤثرة على تحديد (التتابع- التحميل) هو نمط وصول اوامر الانتاج المطلوب تشغيلها.
4. اسبقية ما يدخل اولاً يخدم (اولاً- اخرًا) تعني ان الاوامر التي تصل اخرًا يتم البدء بها اولاً.
5. (تصلح- لا تصلح) استراتيجية الانتاج مع استخدام المخزون في حالة المنتجات سريعة التلف.
6. نقطة (التعادل- تماثل التكلفة) هي حجم الانتاج الذي تتساوى عندها تكلفة قرار الشراء مع تكلفة قرار التصنيع.
7. يقصد بـ (تركيز- كثافة) راس المال ان المنظمة تعتمد بشكل اكبر على الايدي العاملة.
8. يقصد بالبعد (الاخلاقي- البيئي) في تصميم العمليات الاهتمام بالبيئة وحمايتها من اثار ومخلفات الانتاج.
9. التخطيط الاجمالي للانتاج هو تخطيط الانتاج (قصير- متوسط) الاجل.
10. (تناسب - لا تناسب) استراتيجية الاحتفاظ حجم ثابت للقوى العاملة مع نسب متباينة للانتفاع الاعمال التي تحتاج الي خبرة ومهارة عالية.
11. (التحميل- التتابع) هو تسلسل عمليات اوامر الانتاج عن طريق تحديد اولويات التنفيذ.
12. كلما كان فترة التقادم سريعة للاصول يفضل (شراء - استئجار) الاصل.
13. اذا كان الطلب اعلى من الطاقة يتم (زيادة - تخفيض) سعر السلعة.
14. تعني اسبقية تاريخ الاستحقاق المبكر تسلسل اوامر الانتاج وفقاً لـ (تاريخ التسليم- الاوامر الحرجة).
15. تقتضي قاعدة جونسون لتحقيق التتابع الامثل وضع اقل زمن اذا كان على الآلة الاولى في (البداية- النهاية).

السؤال الثاني:

توفرت لديك البيانات التالية عن الوضع الحالي للأشهر الستة الاولى:

الشهر	يناير	فبراير	مارس	ابريل	مايو	يونيو
الطلب المتوقع	920	960	880	920	800	920

فاذا علمت ان:

- عدد العمال بداية الفترة 10 عمال و انتاجية العامل 80 وحدة في الشهر واجر العامل الشهري 100 دولار
- حددت كمية الانتاج بالزمن بما لا يزيد عن 50 قطعة بالشهر ويتم تسديد العجز عن طريق المقاولين الفرعيين
- تكلفة العمل الاضافي 0.150 دولار للقطعة الواحدة وتكلفة شراء القطعة من المقاول الخارجي 0.250 دولار للقطعة.

المطلوب: احتساب كلفة استراتيجية الاحتفاظ بحجم ثابت لقوة العمل مع نسب متباينة للانتفاع.

بنك الأسئلة لتخصص: إدارة اعمال المستوى: الثالث الفصل: الثاني اسم المقرر : إدارة الإنتاج والعمليات 2

السؤال الثالث :

نفترض ان احد المنشآت الصناعية تقوم بشراء 10000 وحدة تدخل في انتاج احد منتوجاتها من احد المجهزين الخارجيين بسعر \$4.10 للوحدة الواحدة. وقد تم التوصل الى التقديرات الاتية للتكاليف التي تتحملها الشركة اذا قامت بعملية تصنيعها داخليا

تكاليف مرتبطة بإنتاج الوحدة	تكاليف الوحدة	اجمالي التكاليف
خامات مباشرة	\$ 2	\$ 20000
عمالة مباشرة	\$ 1	\$ 10000
تكاليف صناعية غير مباشرة متغيرة	\$0.75	\$ 7500
تكاليف صناعية ثابتة (استئجار اله للتصنيع)	\$ 0.25	\$ 2500
تكاليف ثابتة مشتركة (اجار مبنى الادارة)	\$ 1.50	\$ 15000
	\$ 5.50	\$ 55000

المطلوب:

أي من القرارات افضل الشراء او التصنيع فقا لاسلوب التحليل التفاضلي مع حساب التكلفة عند كمية 5000 وحدة وعند 10000 وحدة