

السؤال الاول:

- (إن الاتجاه نحو الإدارة الاستراتيجية يحكمه إطار عام يقوم على عدد من الأسس والمحاور)، ماهي هذه الأسس والمحاور؟. وهل تلغي الإدارة الاستراتيجية توجهات الأنواع الأخرى من الإدارة؟ وضح ذلك.
- (تعتبر عملية تصميم أو بناء الرؤية والرسالة من أكثر العمليات أو المهام التي تواجه الإدارة العليا تعقيدا) في ضوء العبارة السابقة، اجب عما يأتي:
 - ما هي متطلبات عملية بناء أو تصميم رسالة المنظمة؟
 - ما هو الفرق بين الرؤية والرسالة؟
 - اقترح رؤية ورسالة لشركة تختص بصناعة العصائر.

السؤال الثاني:

- في ضوء إسهامات (بورتر) يمكن فهم البيئة التنافسية في ضوء عدة محاور أساسية، أذكر هذه المحاور، ثم أرسم نموذج بورتر.
- إن القيمة أو الدلالة الاستراتيجية لجميع جوانب القوة في المنظمة تتحقق في ظل وجود خمسة شروط. تحدث عنها.

السؤال الثالث:

ضع خطأ تحت الإجابة الصحيحة:

- إن الفرق بين الإدارة الاستراتيجية والإدارة التنفيذية من حيث أسلوب حل المشاكل هو إن الإدارة التنفيذية تركز على:
 - أ) الاعتماد على الخبرة الحالية ب) الاعتماد على الخبرة السابقة، ج) الاعتماد على النتائج السابقة، د) الاعتماد على النتائج المستقبلية.
 - إن الفرق بين الإدارة الاستراتيجية والإدارة التنفيذية من حيث التركيز هو أن الإدارة الاستراتيجية تركز على:
 - أ) الإعتداع على الخبرة الحالية، ب) الاعتماد على الخبرة السابقة، ج) الاعتماد على النتائج السابقة، د) الاعتماد على النتائج المستقبلية.
 - المرحلة الثالثة من مراحل تطور الإدارة الإستراتيجية هي:
 - أ) التخطيط المعتمد على التنبوء، ب) التخطيط الموجه خارجيا، ج) التخطيط المالي، د. الإدارة الاستراتيجية.
 - المرحلة الثانية من مراحل تطور الإدارة الإستراتيجية هي:
 - أ) التخطيط المعتمد على التنبوء، ب) التخطيط الموجه خارجيا، ج) التخطيط المالي، د) الإدارة الاستراتيجية.
 - الفراغ الإستراتيجي هو:
 - أ) عَرَضٌ متعدد الجوانب مثل عدم وجود هدف محدد للمنظمة، ب) حالة من التشتت في جهود المنظمة دون قرارات واعية، ج) الفرق بين النتائج المتوقعة والنتائج الحالية، د) لاشيء مما ذكر.

بنك الأسئلة لتخصص: ادارة اعمال المستوى:الرابع الفصل:الاول اسم المقرر : الإدارة الإستراتيجية 1

- عَرَضُ متعدد الجوانب مثل عدم وجود هدف محدد للمنظمة، هو:
(أ) القلق الإستراتيجي، ب) الفجوة الإستراتيجية، ج) الفراغ الاستراتيجي، د) التركيز الإستراتيجي.

السؤال الرابع: ما المقصود بالمصطلحات التالية؟

- 1-وحدة الاعمال الاستراتيجية. 2-الرسالة 3-الادارة الاستراتيجية 4-الاستراتيجية 5-الاهداف 6-المسح البيئي

السؤال الخامس: في جدول قارن بين:

- 1-الادارة التشغيلية والادارة الاستراتيجية؟
2-انواع القرارات الادارية؟

السؤال السادس: ضع (صح) امام العبارة الصحيحة وعلامة(خطا) امام العبارة الخاطئة مع تصحيح الخطأ ان وجد:

- 1)استراتيجيات المنظمة لا يجب أن تتعدد وحدات الاعمال فيها.
2) جوانب القوة والضعف ترتبط البيئة الخارجية.
3)التنافس الحاد بين الشركات في نفس الصناعة يؤدي زيادة تكاليف الاعلان لهذه الشركات
4)ارتفاع تكاليف التشغيل يعتبر قيد وعائق لدخول مستثمر جديد إلى الصناعة.
5)السلع البديلة تؤثر إيجابياً في ربحية الشركة

السؤال السابع: (في ضوء ما درست) حدد المصطلح المناسب للجمل التالية:

- 1) اليات تنفيذ الاستراتيجية =
2) تعبر عن سبب وجود المنظمة =
3) احد اهم نواتج عملية الادارة الاستراتيجية =
4) عدم قدرة المنظمة على التكيف مع بيئتها =
5) يحدد مستوى التنافس في الصناعة =

بنك الأسئلة لتخصص: ادارة اعمال المستوى:الرابع الفصل:الاول اسم المقرر : الإدارة الإستراتيجية 1

السؤال الثامن : عدد(اذكر بدون شرح):

- 1)خمساً من مظاهر الاعتراب البيئي للمنظمة؟
- 2)مراحل تطور الادارة الاستراتيجية؟
- 3) عناصر هيكل المنافسة في الصناعة؟

السؤال التاسع: يشير العالم (بورتر) الى انه يمكن منافسة البيئة التنافسية في ضوء عدة محاور اساسية ، منها هيكل الصناعة المعتمد على خمسة انواع من القوى او العوامل

المطلوب:

- 1.ارسم نموذج بورتر ذي العوامل الخمسة لتحليل الصناعة.
- 2.وضح متى تظهر حالة التنافس الحاد؟

السؤال العاشر:

تتعرض بعض المنظمات لظاهرة القلق الاستراتيجي:

المطلوب:

- 1) إستناد إلى تريجو وزيمر مان فإن علاج هذه يشير إلى الحاجة ؟إلى نقطة تركيز استراتيجية .. وضح هذه النقطة. فيما لا يزيد عن خمسة أسطر.
- 2) ماهي مظاهر القلق الاستراتيجي؟

السؤال الحادي عشر:

ماذا نعني بوحدة الاعمال الاستراتيجية؟ وهل هناك فرق بين الادارة الاستراتيجية والادارة التنفيذية؟ وضح ذلك في خمس نقاط أساسية للمقارنة.

بنك الأسئلة لتخصص: ادارة اعمال المستوى:الرابع الفصل: الاول اسم المقرر : الإدارة الإستراتيجية 1

السؤال الثاني عشر:

(أ) انتاج اطعمة ومشروبات ذات قيمة غذائية وجودة عالية تثري حياة المستهلكين كل يوم)
(ب) (نسعى أن تكون منتجاتها الخيار المفضل للمستهلكين من خلال ريادتنا في الاسواق المستهدفة دوليا وتقديمنا لاطعمة ومشروبات مميزة)

المطلوب:

(أ) أي العبارتين اعلاه تمثل رؤية ؟ وأيها تمثل رسالة لمنظمة؟ ولماذا؟
(ب) اقترح رؤية ورسالة لمنظمة تقدم خدمات تطوعية.

السؤال الثالث عشر:

عرف الاتي : (أ) الادارة الاستراتيجية (ب) الهدف (ج) الشعار (د) الاغتراب البيئي

السؤال الرابع عشر:

بالرغم من ان المسؤول الاول عن ادارة المنظمة هو الادارة العليا ، الا ان الادارة الاستراتيجية الناجحة تحتاج الى تظافر كل الجهود وتعاون جميع المستويات بالمنظمة.

المطلوب:

في ضوء العبارة السابقة وضح:

- ماهي مسؤوليات رئيس مجلس الادارة؟ وماهي مسؤولية المخطط؟