

بنك الأسئلة لتخصص: ادارة اعمال المستوى: الرابع الفصل: الاول اسم المقرر: المحاسبة الإدارية

السؤال الاول:

تناول الاتي بدقة:-

- 1- أهداف المحاسبة الإدارية.
- 2- أهم الطرق التي تستخدم في فصل الجزء الثابت عن الجزء المتغير للتكلفة المختلطة مع توضيح مزايا وعيوب كل طريقة إن وجدت.
- 3- أهداف الموازنات التخطيطية
- 4- مفهوم نقطة التعادل مع تحديد الفرضيات الأساسية التي يقوم عليها تحليل التعادل.

السؤال الثاني :

(أ) فيما يلي تكاليف الصيانة(تكلفة مختلطة) وساعات تشغيل الآلات لشركة

الوحدة في عام 2016 كما يلي:-

الشهر	تكاليف صيانة المصنع بالريال	ساعات تشغيل الآلات
يناير	81000	3150
فبراير	84000	3450
مارس	93000	3600
أبريل	87000	2850
مايو	66000	2250
يونيو	75000	2550

المطلوب:-

- 1- إحتساب عناصر التكاليف المتغيرة والثابتة بإستخدام طريقة الأدنى والأعلى.
- 2- كتابة المعادلة التي تحكم خط سير التكاليف.
- 3- تقدير إجمالي التكاليف لشهر يوليو إذا كانت ساعات تشغيل الآلات 4000 ساعة.

(ب) مجموعة شركات الوادي الغذائية تفكر في إنتاج مشروب طبيعي تطرحه في السوق بسعر 560 ريال، التكلفة المتغيرة للمشروب الواحد 360 ريال والتكاليف الثابتة السنوية للشركة 1000000 ريال ومعدل الضريبة .

بنك الأسئلة لتخصص: إدارة اعمال المستوى: الرابع الفصل: الاول اسم المقرر: المحاسبة الإدارية

المطلوب:-

- 1- تحديد نقطة التعادل بالوحدات والريالات.
- 2- حساب صافي الربح في حالة بيع 48000 وحدة (بدون إعداد قائمة دخل).
- 3- إذا خططت الشركة لتحقيق ربح مستهدف وقدره 200000، فما هي عدد الوحدات الواجب بيعها؟
- 4- أحسب هامش الأمان للشركة إذا علمت أن المبيعات الفعلية للشركة في العام 8000 وحدة.

السؤال الثالث :

شركة شريفة للمنتجات الغذائية تنتج وتبيع 3 منتجات هي عصير المانجو، عصير الجزر وعصير التفاح، وقد تم جمع البيانات الآتية عن التكاليف وأسعار البيع:-

البيان	عصير المانجو	عصير الجزر	عصير التفاح
سعر بيع الوحدة	10 ريال	21 ريال	25 ريال
التكلفة المتغيرة للوحدة	8	14	18
عدد الوحدات المباعة	20 وحدة	50 وحدة	30 وحدة

بلغت التكاليف الثابتة 42000 ريال لجميع المنتجات

المطلوب:-

- 1- إحتساب كمية وقيمة مبيعات التعادل للمزيج البيعي ولكل منتج على حدة.
- 2- قائمة دخل المساهمة بالريال للمنتجات الثلاث بعد إحتساب نقطة التعادل.

السؤال الرابع :

تقوم شركة الأمل بإنتاج منتج يختلف عليه الطلب موسمياً بحيث تصل أقصى مبيعاته في الربع الثاني، والآتي البيانات الخاصة بالوحدات المتوقع بيعها والعمليات الأخرى لعام 2018، والأعوام الأخرى:-

البيان	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع
المبيعات المتوقعة بالوحدات	5000	6000	2200	1200

- 1- تنوي الشركة بيع الوحدة خلال عام 2018 بسعر 300 ريال.
- 2- تخطط الشركة للاحتفاظ بمخزون آخر مدة من الإنتاج التام يعادل 20% من المبيعات المخططة للربع التالي.
- 3- مخزون الإنتاج التام للربع الأخير من عام 2017 يبلغ 500 وحدة.

**بنك الأسئلة لتخصص: إدارة اعمال المستوى: الرابع الفصل: الاول اسم المقرر: المحاسبة الإدارية**

- 4- يتطلب إنتاج الوحدة 4كجم من المواد الخام. وتتطلب الشركة أن يكون هناك مخزون مواد خام في نهاية كل ربع سنة يعادل 15% من كمية احتياجات الإنتاج للربع التالي.
- 5- رصيد المواد الخام المباشرة في بداية الربع الأول للعام 2018 يقدر بـ1320.
- 6- المبيعات المتوقعة للربع الأول من العام القادم 2019 م تقدر بـ5500
- 7- سعر شراء الكيلو جرام الواحد من المادة الخام 1.25 ريال.

**المطلوب:-**

- 1- إعداد الموازنة التقديرية للمبيعات لعام 2018م.
- 2- إعداد الموازنة التقديرية للإنتاج لعام 2018م.
- 3- إعداد الموازنة التقديرية لمشتريات المواد الخام لعام 2018م.

**السؤال الخامس:**

1. عرف المحاسبة الادارية واذكر أهدافها؟
2. أذكر أهم الطرق التي تستخدم في فصل الجزء الثابت عن الجزء المتغير للتكلفة المختلطة مع توضيح مزايا وعيوب كل طريقة إن وجدت.
3. تحدث عن دور الموزانات التخطيطية في تحقيق الرقابة وتقييم الأداء في المؤسسات المختلفة؟
4. مفهوم نقطة التعادل مع تحديد الفرضيات الأساسية التي يقوم عليها تحليل التعادل.

**السؤال السادس:**

(أ) فيما يلي التكاليف المختلطة ومستوى الانتاج بالوحدات لشركة الوحدة في عام 2016 كما يلي:

الشهر	التكاليف	مستوى الانتاج بالوحدات
يناير	6000	3000
فبراير	8000	4000
مارس	5000	2000
أبريل	6000	3000

بنك الأسئلة لتخصص: إدارة اعمال المستوى: الرابع الفصل: الاول اسم المقرر: المحاسبة الإدارية

المطلوب:

- 1) إحتساب عناصر التكاليف المتغيرة والثابتة بإستخدام طريقة الانحدار (المربعات الصغرى).
- 2) كتابة المعادلة التي تحكم خط سير التكاليف.
- 3) تقدير إجمالي لشهر مايو إذا كانت عدد الوحدات المنتجة 8000 ساعة وحدة.
- (ب) مجموعة شركات الامل تفكر في إنتاج منتج تطرحه في السوق بسعر 100ريال ، التكلفة المتغيرة للمشروب الواحد 50ريال والتكاليف الثابتة السنوية للشركة 500000ريال.
1. تحديد نقطة التعادل بالوحدات والريالات.
2. ماذا يحدث لنقطة التعادل لو إنخفض السعر من 100ريال إلى 70ريال؟
3. أحسب نقطة التعادل في حالة إنخفاض التكاليف الثابتة بمقدار 100 وزيادة سعر البيع بمقدار 30 وإنخفاض التكاليف المتغيرة بمقدار 20ريال؟
4. إذا خططت الشركة لتحقيق ربح مستهدف وقدره 500000، فما هي عدد الوحدات الواجب بيعها؟
5. أحسب هامش الأمان للشركة إذا علمت أن المبيعات الفعلية للشركة في العام 15000 وحدة.
6. كم تكون صافي ارباح الشركة إذا باعت الركة 200000 وحدة.

السؤال السابع :

تقوم شركة الأمل بانتاج منتج يختلف عليه الطلب موسميا بحيث تصل أقصى مبيعاته في الربع الثاني ، والآتي البيانات الخاصة بالوحدات المتوقع بيعها والعمليات الأخرى لعام 2021 ، والأعوام الأخرى:

البيان	الربع الاول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع
المبيعات المتوقعة بالوحدات	4000	3500	2000	1500

- 1) تتوي الشركة بيع الوحدة خلال عام 2021 بسعر 200ريال
- 2) تخطط الشركة للأحتفاظ بمخزون آخر مدة من الانتاج التام يعادل 50% من المبيعات المخططة لنفس الربع.
- 3) مخزون الانتاج التام للربع الأول من عام 2021 يبلغ 500 وحدة.
- 4) إحتياجات الوحدة الواحدة من ساعات العمل المباشر 5 ساعات ، وكلفة الساعة الواحدة 20ريال.

المطلوب:

- 1- إعداد الموازنة التقديرية للمبيعات لعام 2021م
- 2- إعداد الموازنة التقديرية للإنتاج لعام 2021م
- 3- إعداد الموازنة التقديرية لكلفة العمل المباشر 2021م

السؤال التاسع:

1. أذكر أوجه الاختلاف بين المحاسبة المالية والمحاسبة الادارية؟
2. كيف تسهم المحاسبة الادارية في عملية تقييم الاداء في المنشأة؟
3. (يرى البعض أن تقدير كمية وقيمة المبيعات يمثل حجر الزاوية عند إعداد الموازنات التخطيطية) ناقش.. موضحاً رأيك في هذه العبارة.
4. أذكر أهداف المحاسبة الإدارية وحدد دورها في عملية الرقابة؟

السؤال العاشرة:

(أ) تنتج شركة "نبتون" لعب ومستلزمات الشاطئ ، وقد ظهر في الأسواق لعبة صغيرة تنفخ بالهواء وترغب الشركة في إنتاج وبيع هذه اللعبة ، ويوجد هناك طاقة كافية في المصنع لإنتاج 16000 وحدة من هذه اللعبة كل شهر ، وتقدر التكاليف المتغيرة لإنتاج وبيع الوحدة بمبلغ 1.25 دولار وستكون التكاليف الثابتة الخاصة بهذه الوحدة 35000 دولار شهرياً. وترى إدارة المبيعات في الشركة أن الطلب على هذه اللعبة سيزيد عن 16000 وحدة الممكن للشركة إنتاجها ، ويمكن إستئجار ساحة إضافية من شركة أخرى مقابل إيجار ثابت قدره 1000 دولار شهرياً ، وتبلغ التكاليف المتغيرة للوحدة في الجزء المستأجر 1.4 دولار وستباع الوحدة من هذه اللعبة الجديدة بسعر 6.25 دولار.

المطلوب :

1. أحسب نقطة التعادل للعبة الجديدة بالقيمة والكمية في ظل الطاقة الحالية للمصنع ؟ وضح حساباتك بشكل جيد؟
  2. كم عدد الوحدات الواجب بيعها في كل شهر لتحقيق ربح قدره 12000 دولار في ظل الطاقة الحالية؟
  3. نقطة التعادل بالقيمة والكمية في حالة إتخاذ الشركة قرار زيادة مبيعاتها ليكون أعلمن الطاقة الحالية (بعد التغيير)؟
  4. إذا تقاضى المدير عمولة 10 دولار عن كل لعبة تباع بعد نقطة التعادل فما صافي الربح في حالة بيع 14000 وحدة؟
  5. أحسب هامش مساهمة الوحدة الواحدة قبل زيادة التكلفة المتغيرة للوحدة الواحدة؟
- (ب) ماذا نعني بهامش الأمان وهل له علاقة بهامش المساهمة؟

### السؤال الحادي العاشر:

(أ) يرغب مدير مستشفى اليرموك في إيجاد معادلة للتكاليف ترتبط بعدد المرضى خلال الشهر، والاتي تكاليف العلاج وعدد المرضى:

الشهر	يناير	فبراير	مارس	أبريل	مايو	يونيو
عدد المرضى	1800	1900	1700	110	1500	1600
تكاليف العلاج	14700	15200	13700	12800	14000	14000

### المطلوب:

- 1- استخدام طريقة الاعلى والادنى لتحديد معادلة خط سير التكاليف.
- 2- باستخدام المعادلة حدد إجمالي تكاليف العلاج عند مستوى 2000 مريض.
- (ب) تنتج إحدى الشركات نوعاً من الإنتاج بسعر 10ريالات للوحدة والتكلفة المتغيرة 6 ريالات للوحدة، والتكاليف الثابتة كانت 60000 ريال.
  - تحديد كمية وقيمة مبيعات التعادل.
  - عدد الوحدات التي تحقق ربحاً مستهدفاً قدره 20000ريال.

### السؤال الثاني عشر:

تقوم شركة شهيرة بإنتاج منتج يختلف عليه الطلب موسمياً بحيث تصل أقصى مبيعاته في الربع الثاني، والآتي البيانات الخاصة بالوحدات المتوقع بيعها والعمليات الأخرى لعام 2018-العام القادم والأعوام الأخرى:

البيان	الربع الاول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع
المبيعات المتوقعة بالوحدات	6000	7000	3200	2200

- 1- تنوي الشركة بيع الوحدة خلال عام 2018 بسعر 300 ريال.
- 2- تخطط الشركة للاحتفاظ بمخزون آخر مدة من الإنتاج يعادل 20% من المبيعات المتوقعة للربع التالي.
- 3- مخزون الإنتاج التام للربع الأخير من عام 2017 يبلغ 500 وحدة.
- 4- يتطلب إنتاج الوحدة 4 كجم من المواد الخام. وتتطلب الشركة أن يكون هناك مخزون مواد خام في نهاية كل ربع سنة يعادل 15% من كمية احتياجات الإنتاج للربع نفسه.
- 5- رصيد المواد الخام المباشرة في بداية الربع الاول للعام 2018 يقدر ب1320.

بنك الأسئلة لتخصص: ادارة اعمال المستوى:الرابع الفصل: الاول اسم المقرر : المحاسبة الإدارية

6- المبيعات المتوقعة للربع الاول من العام القادم 2019م تقدر ب5500.

7- سعر شراء الكيلو جرام الواحد من المادة الخام 1.25ريال

المطلوب:

1- إعداد الموازنة التقديرية للمبيعات لعام 2018م

2- إعداد الموازنة التقديرية لإنتاج لعام 2018م

3- إعداد الموازنة التقديرية لمشتريات المواد الخام المباشرة للعام 2018م.